

# NOTÍCIAS

JLM  
Consultores

III EDIÇÃO

Nº1 AGOSTO 2016



COM AS EMPRESAS

Design:

Margarida Guerra



Artigo:

Jaime Ramos Guerra

Presidente do Conselho  
de Administração

“PARA DE ESPERAR QUE AS COISAS ACONTEÇAM. LEVANTA-TE E FÁ-LAS ACONTECER.”

Este princípio, que esteve na génese da constituição da **JLM – CONSULTORES DE GESTÃO, SA**, mantém-se tão atual hoje como era quando começamos, há 25 anos.

É claro que de 1991 até 2016 muito mudou no meio envolvente e hoje é difícil imaginar como conseguíamos trabalhar com todas as moedas diferentes da atual zona Euro, incluindo o escudo, com acesso muito restrito à Internet, praticamente sem telemóveis ou sem as redes sociais que hoje são quase indispensáveis no nosso quotidiano.

O mundo globalizou-se e as fronteiras tornaram-se dinâmicas.

Os concorrentes transformam-se em parceiros e vice-versa e vão aparecendo novos segmentos e mesmo novos setores de negócio que eram impensáveis em 1991. As empresas vão estando cada vez mais conectadas entre si, o que obriga a criar estruturas flexíveis e dinâmicas e abre novas perspetivas de negócio.

O acesso à informação democratizou-se e banalizou-se. O segredo deixou de ser a alma do negócio e o fator distintivo passou a ser a capacidade de transformar a informação em conhecimento,

Alguns conceitos e ferramentas de gestão, então só acessíveis às grandes empresas ou mesmo ainda inexistentes, passaram a ser de utilização generalizada.

Conceitos como estratégia, contabilidade de gestão, capital intelectual, liderança participativa, inteligência emocional, podem ser utili-

zados com sucesso por qualquer organização, independentemente da sua dimensão, estrutura e objetivo.

Ferramentas ou filosofias como o Balanced Scorecard, o modelo de negócios Canvas, o design thinking ou o CRM não existiam em 1991.

A **JLM** tem-se conseguido adaptar às sucessivas e cada vez mais rápidas alterações no meio envolvente e tem mantido a capacidade de transformar as relações com aqueles que a rodeiam em relações de parceria.

Atualmente integrados no Grupo **inCentea**, sabemos que atingimos os 25 anos de vida porque conseguimos criar valor para os nossos clientes, única forma de sobrevivência e crescimento de qualquer organização.

Sabemos também que o conseguimos porque somos uma equipa de pessoas com valor dedicadas a cada um dos nossos clientes, que transformamos em parceiros. Apesar de 90% dos nossos colaboradores terem formação superior, 50% terem pós graduações ou equiparado, 30% terem mestrado e uma pessoa ter um Doutoramento, de termos vários Contabilistas Certificados, formadores acreditados pela DGERT e um auditor da qualidade, continuamos a considerar o desenvolvimento da competência da nossa equipa como um vetor de sustentação do nosso crescimento. Orgulhamo-nos de 80% da nossa equipa ser constituída por mulheres.

Temos orgulho no nosso passado. Temos muita esperança no futuro.

JRG

JLM  
Consultores



uma empresa  
**inCentea**

## NOTÍCIAS DOS NOSSOS PARCEIROS

A **JLM** disponibiliza este espaço e o seu site para informações dos seus parceiros.

Informe-nos sobre as suas iniciativas, novos produtos e serviços, parcerias e procura de oportunidades de negócio que nós utilizamos mais estas duas ferramentas para o ajudar.

Contacte-nos.

## PORTUGAL 2020

Encontram-se abertos, no âmbito do P2020, concursos para apresentação de candidaturas a incentivos para projeto de:

- Inovação produtiva (até 30/9);
- Internacionalização das PME (até 31/10);
- Qualificação das PME (até 31/10).

Para mais informações, consulte-nos.

## NOTÍCIAS DA JLM

A **JLM** já tem online um novo site, totalmente remodelado.

Este site, elaborado pela **inCentea MI**, tem várias novidades em relação ao anterior, incluindo uma área reservada, confidencial e ajustável, para interação e partilha de informação privada com cada um dos nossos clientes.

Visite-nos em [www.jlm.pt](http://www.jlm.pt).

## LEGISLAÇÃO

O Decreto-Lei nº 10 / 2016 de 8 de março altera o **regime de acesso à pensão de velhice antecipada**.

A Lei nº 13 / 2016 de 23 de maio alterou o Código de Procedimento e de Processo Tributário e a Lei Geral Tributária para **proteger a casa de morada de família no âmbito de processos de execução fiscal**.

A Lei nº 18 / 2016 de 20 de Junho define as **35 horas como limite máximo semanal dos períodos normais de trabalho**, alterando a Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas.

O Decreto-Lei nº 35—C / 2016 de 30 de junho, introduziu alterações no **regime de pagamento de dívidas à Segurança Social em prestações**. O diploma entrou em vigor no dia 1 de Julho.

## TAXAS INDICATIVAS

Euribor 3 meses	-0,0297% <sup>12</sup>
Euribor 6 meses	-0,186% <sup>12</sup>
Euribor 12 meses	-0,049% <sup>12</sup>
Obrigações Tesouro 10 anos	2,768% <sup>12</sup>
EURO / USD	1,1113 <sup>12</sup>
EURO / GBP	0,844 <sup>12</sup>
PSI 20	4.747,72 <sup>12</sup>
Brent Petróleo	43,05 <sup>12</sup>
Ouro	1.341,30 <sup>12</sup>

1 – 16/07/29

2—FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios

## INFORMAÇÕES DIVERSAS

Entrou em vigor no dia 1 de Julho a Lei nº 7-A / 2016 de 30 de março, que aprovou o Orçamento de Estado para 2016, na parte que introduziu **alterações na verba 1.8, na categoria 3 e na verba 3.1 da Lista II anexa ao Código do IVA (alimentação e bebidas)**.

De acordo com os artº 46º e 46º-A do Código Contributivo, **fazem parte da incidência contributiva as despesas resultantes da utilização pessoal** por um trabalhador por conta de outrem **de viatura automóvel** que origine encargos para a entidade empregadora.

O Governo apresentou em maio o **Programa SIMPLEX +**, um pacote com 250 medidas destinadas a facilitar a relação dos cidadãos com a administração pública através da internet.

Para mais informações, consulte-nos.

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site ([www.jlm.pt](http://www.jlm.pt)) ou [celia.vala@jlm.pt](mailto:celia.vala@jlm.pt)

**JLM—CONSIGOEM QUALQUER SITUAÇÃO!**

## FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —  
Consultores de Gestão, SA  
Direção do Notícias JLM:  
Jaime Ramos Guerra  
Colaboraram neste número:

Jaime Ramos Guerra e Margarida Guerra  
Tiragem: 500  
Conselho de Administração da JLM:  
Jaime Ramos Guerra  
António Poças  
Célia Vala