

# NOTÍCIAS

JLM  
Consultores

III EDIÇÃO

Nº3 OUTUBRO 2016



Foto:

António Guerra

“Há sempre alguém que avança porque há sempre um caminho”



Artigo:

Cátia Siopa

Consultora JLM

## MODELOS ORGANIZACIONAIS

A sociedade tem vindo a sofrer alterações na sua estrutura social organizacional. O desenvolvimento das tecnologias da informação e da comunicação, as alterações das organizações e dos métodos de trabalho, a personalização das relações laborais, o acesso à informação de uma forma fácil e a um custo reduzido, são alguns fatores que têm provocado alterações de paradigmas na sociedade moderna.

Neste contexto, surgem novas abordagens para ajudar a compreender as novas realidades organizacionais. O estudo da Organização e da Gestão, procura encontrar referenciais de modelização do seu objeto de análise. Muitas abordagens, conceitos, teorias e modelos procuram dar ferramentas de diagnóstico e de estudo à realidade organizacional, tendo como objetivo a representação dessa mesma realidade organizacional.

Independentemente dos referenciais e dos modelos de representação, a realidade organizacional deve ser vista segundo três perspetivas: o que é a organização, o que faz (processos) e o que fazem os seus intervenientes (competências)

A construção do modelo organizacional, é possível quando se pretende responder a estas questões. Por outro lado, com as potencialidades da tecnologia da informação e da comunicação, a construção do modelo organizacional também deve ter como objetivo a identificação do modelo informacional que irá permitir dar o suporte à organização, à gestão e à tecnologia

Analisar o modelo organizacional é procurar compreender a forma como a organização define a razão da sua existência e a relaciona

com os seus processos de negócio e com o contexto onde atua, tanto interno como externo. O modelo deverá ter como objetivos: representar e enquadrar os processos com as atividades, enquadrar a estrutura formal com os sistemas de relações internas e enquadrar os desejos e expectativas dos stakeholders com as variáveis organizacionais e de gestão.

Cada unidade organizacional deve procurar:

- Definir orientações estratégicas, através do plano estratégico, clarificando a visão global do negócio e de atuação, a missão que explica a sua própria existência e a coesão das políticas internas;
- Construir o seu painel de indicadores de avaliação dos resultados e dos processos de negócios;
- Estabelecer o seu pacto social, os estatutos e normativos que justificam a sua existência; e
- Identificar o seu modelo de competências global, ou seja, verificar a sua situação atual em termos de recursos humanos (das capacidades, aptidões e conhecimentos detidos individualmente e coletivamente) e captar as tendências requeridas no futuro, para dar resposta, não só às orientações estratégicas de desenvolvimento organizacional, mas também para dar resposta às distintas e diferenciadas procuras e expectativas, para poder ter sistemas de atualização, aquisição e partilha de competências internamente.

A identificação e implementação duma estrutura adequada e flexível para se ajustar às alterações cada vez mais rápidas do meio envolvente é um fator competitivo com importância crescente. CS

## NOTÍCIAS DA JLM

A nossa colaboradora **Sandra Alexandre** comemora no mês de Outubro o 10º aniversário de entrada ao serviço da **JLM**.

A **JLM** possui uma equipa com uma idade média de 35 anos e uma média de 10 anos de antiguidade na empresa.

90% dos nossos colaboradores possuem, pelo menos, a licenciatura, 30% o Mestrado e 10% o Doutoramento.

80% dos nossos colaboradores são mulheres.

## PORTUGAL 2020

Encontram-se abertos, no âmbito do P2020, concursos para apresentação de candidaturas a incentivos para projeto de:

- Internacionalização das PME (até 31/10);
- Qualificação das PME (até 31/10).

Para mais informações, consulte-nos ou visite-nos em [www.jlm.pt](http://www.jlm.pt).

## NOTÍCIAS DA JLM

O Grupo **inCentea**, grupo onde está integrada a **JLM**, vai realizar no próximo dia 5 o **dia inCentea**, este ano na Batalha.

O **Grupo inCentea** encontra-se organizado em cinco fileiras estratégicas: Sistemas de informação para a gestão; Desenvolvimento e integração de aplicações; Redes, sistemas e comunicações; Consultoria de negócio e estratégia e Engenharia de produto.

Tem presença direta em Portugal, Angola, Cabo Verde, Espanha e Moçambique.

## LEGISLAÇÃO

A Portaria n.º 246-A/2016, de 8 de setembro, estabelece as condições e os procedimentos do **regime de reembolso parcial de impostos sobre combustíveis para as empresas de transportes de mercadorias**.

O Aviso n.º 11562/2016, de 22 de setembro, do INE torna público que o **coeficiente de atualização dos diversos tipos de arrendamento urbano e rural, para vigorar no ano civil de 2017 é de 1,0054**.

Visite-nos em [www.jlm.pt](http://www.jlm.pt)

## TAXAS INDICATIVAS

	16/09/30	16/08/31
Euribor 3 meses	-0,301%	-0,299%
Euribor 6 meses	-0,203%	-0,192%
Euribor 12 meses	-0,064%	-0,052%
Obrig Tesouro 10 anos	3,196%	2,989%
EURO / USD	1,1230	1,1132
EURO / GBP	0,8693	0,8406
PSI 20	4.597,29	4.711,91
Brent Petróleo	47,05	49,19
Ouro	1.320,85	1.318,85

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios

## INFORMAÇÕES DIVERSAS

Decorre durante o mês de Outubro o período para o pagamento da **segunda prestação do pagamento especial por conta de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC)** de entidades residentes que exercem, a título principal, atividade de natureza comercial, industrial ou agrícola e não residentes com estabelecimento estável.

Segundo informação da Comissão da U. E., publicada no jornal oficial C 322/2016, de 2 de setembro, a **taxa de juro aplicada pelo Banco Central Europeu às suas principais operações de refinanciamento é de 0,00 %**.

Para mais informações, consulte-nos.

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site ([www.jlm.pt](http://www.jlm.pt)) ou [celia.vala@jlm.pt](mailto:celia.vala@jlm.pt)

**JLM—CONSIGOEM QUALQUER SITUAÇÃO!**

## FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —  
Consultores de Gestão, SA  
Direção do Notícias JLM:  
Jaime Ramos Guerra  
Colaboraram neste número:

António Ramos Guerra, Cátia Siopa e Jaime Ramos Guerra  
Tiragem: 500  
Conselho de Administração da JLM:  
Jaime Ramos Guerra  
António Poças  
Célia Vala