

# NOTÍCIAS

JLM  
Consultores

III EDIÇÃO

Nº13 AGOSTO 2017



Jaime Ramos Guerra—  
CEO

## MEDIR O QUE INTERESSA

Vivemos tempos em que existe sobredimensionamento da oferta de produtos e serviços em cada vez mais setores de atividade a nível mundial.

Esta situação acontece em setores como os que produzem produtos à venda em lojas, tão variados como sabonetes, pão, comida para micro-ondas, roupa, automóveis, computadores e medicamentos, ou serviços como formação profissional, serviços profissionais para empresas, lugares em aviões ou web sites.

Este fenómeno, ampliado com o efeito da globalização, implica, em muitos casos, reduções do preço de venda final destes produtos e serviços e a sua gradual transformação em *commodities*.

Implica, por isso, alterações profundas no modo como as empresas têm de ser geridas para ser competitivas e para se adaptarem a um mercado cada vez mais volátil.

A flexibilização, a utilização das ferramentas da indústria 4.0 e do marketing digital, o trabalho em parceria, o empreendedorismo são, hoje em dia, fatores quase higiénicos, isto é, as organizações não sobrevivem sem a sua utilização.

Além disso, com a redução das margens, há a necessidade de melhorar o sistema de controlo, o que é facilitado pelas novas tecnologias de informação.

No entanto, com o desenvolvimento das tecnologias da infor-

mação, vivemos o tempo do Big Data, do excesso de informação para captar, distribuir, reter, utilizar e conservar.

Aos cinco Vs do Big Data (Volume, Velocidade, Variedade, Veracidade e Variabilidade) junta-se um sexto V, cada vez mais importante. Será que toda esta informação se traduz em **VALOR** para a nossa organização?

Isso só acontece se utilizarmos a informação realmente importante e a transformarmos em **VALOR**.

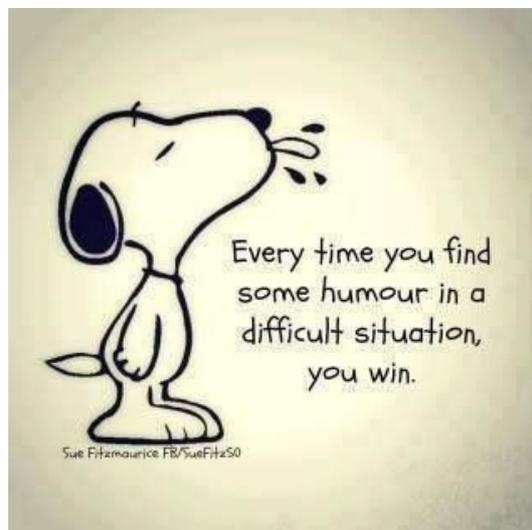
Ao nível do controlo de gestão, se medirmos o que realmente interessa.

Como dizia Peter Drucker, “só conseguimos gerir o que conseguimos medir”.

No entanto, as novas ferramentas permitem utilizar indicadores que há poucos anos nem eram ponderados.

Também nesta área, passamos a ter à nossa disposição indicadores a mais e temos de selecionar os que nos interessam, sem correr o risco de ter tanta informação que, por querermos medir tudo, acabamos por não tomar decisões em tempo útil, razão de ser do controlo de gestão.

Voltaremos a este tema noutra número do **Notícias JLM**. **JRG**



## NOTÍCIAS DA JLM

A **JLM**, irá realizar durante o mês de Outubro os XVI Encontros JLM subordinados ao tema “O financiamento das empresas e as novas linhas de capitalização”.

Para mais informações sobre estes temas, consulte-nos ou visite-nos em [www.jlm.pt](http://www.jlm.pt).

## PORTUGAL 2020

Encontram-se abertos, entre outros, no âmbito do P2020, concursos para apresentação de candidaturas a incentivos para projeto de:

- Reposição da atividade empresarial atingida pelo incêndio com início no passado dia 17 de junho de 2017, que afetou os concelhos de Castanheira de Pera, Figueiró dos Vinhos, Góis, Pampilhosa da Serra, Pedrogão Grande, Penela e Sertã na Região Centro (até 31/1/2018);

- SI2E (a 2ª fase até 30/9).

Para mais informações, consulte-nos.



**A JLM comemora no dia 1 de Agosto o seu 26º aniversário.**

## LEGISLAÇÃO

A Portaria n.º 209/2017, de 13 de julho regulamenta o regime do requerimento, da emissão, da disponibilização e da consulta da **certidão eletrónica no âmbito dos processos dos tribunais judiciais, dos tribunais administrativos e fiscais** e da competência do Ministério Público.

A Lei n.º 55/2017, de 17 de julho alarga o âmbito da ação especial de **reconhecimento da existência de contrato de trabalho** e os mecanismos processuais de **combate à ocultação de relações de trabalho subordinado**.

A Portaria n.º 215/2017, de 20 de julho, regulamenta a forma e prazo de exercício da opção prevista no n.º 8 do artigo 27.º do Código do IVA, para **pagamento do IVA devido pelas importações de bens através da declaração periódica**.

Visite-nos em [www.jlm.pt](http://www.jlm.pt)

## TAXAS INDICATIVAS

	17/07/31	17/06/30
Euribor 3 meses	-0,330%	-0,331%
Euribor 6 meses	-0,271%	-0,271%
Euribor 12 meses	-0,151%	-0,156%
Obrig Tesouro 10 anos	3,030%	3,030%
EURO / USD	1,1805	1,1426
EURO / GBP	0,7566	0,8770
PSI 20	5.189,23	5.152,96
Brent Petróleo	52,72	54898
Ouro	1.266,60	1.242,48

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios

## INFORMAÇÕES DIVERSAS

O Aviso CENTRO-53-2017-47 regulamenta os **incentivos para a reposição da atividade empresarial atingida pelo incêndio** com início no passado dia 17 de junho de 2017, que afetou os concelhos de Castanheira de Pera, Figueiró dos Vinhos, Góis, Pampilhosa da Serra, Pedrogão Grande, Penela e Sertã, no Região Centro. As candidaturas podem ser apresentadas até 31 de janeiro de 2018.

O Decreto Lei nº 84/2017, de 21 de julho, **simplifica os procedimentos de restituição de IVA** às instituições particulares de solidariedade social, às Forças Armadas, às forças e serviços de segurança e aos bombeiros.

Para mais informações, consulte-nos.

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site ([www.jlm.pt](http://www.jlm.pt)) ou [celia.vala@jlm.pt](mailto:celia.vala@jlm.pt)

**JLM—CONSIGO EM QUALQUER SITUAÇÃO!**

## FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —  
 Consultores de Gestão, SA  
 Direção do Notícias JLM:  
 Jaime Ramos Guerra  
 Colaboraram neste número:

Jaime Ramos Guerra e Margarida Guerra

Tiragem: 500

Conselho de Administração da JLM:  
 Jaime Ramos Guerra  
 António Poças, Célia Vala

