



Jaime Ramos Guerra—
CEO

A AUDITORIA DE GESTÃO

Nas organizações de hoje assiste-se à convivência simultânea de três gerações, com níveis de informação e conhecimento diferentes, em cargos de gestão: os Baby Boomers (pessoas com idade acima dos 50 anos), a Geração X (pessoas com idade entre 35-50 anos) e a Geração Y ou Millennials (pessoas com idade entre os 20 e os 35 anos).

Brevemente juntar-se-á uma nova geração, a Geração Z, (pessoas atualmente com idade inferior aos 20 anos).

Acresce que, se em muitas PME esta gestão é familiar, há cada vez mais empresas em que a gestão está cada vez mais profissionalizada.

Ou seja, há empresas onde, com maior ou menor dificuldade, convivem três gerações da mesma família na sua gestão, mas há empresas onde os detentores do capital delegam responsabilidades de gestão em gestores que podem ter a idade dos seus netos.

Ganha, por isso, cada vez mais importância um ramo da auditoria, a auditoria de gestão, que mede o desempenho dos gestores.

Se nos lembrarmos que, normalmente, 50% do sucesso dum organização depende do seu setor de atividade e do meio envolvente e os restantes 50% da sua gestão, é fácil compreendermos a razão desta crescente importância.

Os objetivos gerais dum auditoria de gestão são:

Objetivos gerais dum auditoria de gestão:

- Avaliar se os objetivos foram determinados e as decisões para os obter foram tomadas com a devida competência dos órgãos respetivos;
- Avaliar se os objetivos foram definidos tendo em conta informação suficiente e relevante;
- Avaliar se foram consideradas, fundamentadamente, opções alternativas;
- Identificar conflitos de interesses nas principais atividades / processos da empresa.

Importa, por exemplo, a) Analisar a evolução do desempenho estratégico da empresa e compará-lo com o dos concorrentes, b) Verificar qual é o nível de diversificação e de dependência de clientes ou fornecedores, c) Investigar quais as atividades que internalizou e como controla as que externalizou, d) Identificar quais são os seus vetores estratégicos, e) Analisar se está internacionalizada e em que grau, f) Verificar se tem vantagens competitivas e como as tenta proteger, g) Estudar quais são os principais riscos a que está exposta e qual a política de gestão de risco que adota.

JRG

**Stay away from
negative people.
They have a problem
for every solution.**

NOTÍCIAS DA JLM

Desejamos a todos os nossos parceiros Boas Festas e um Ano Novo com a concretização de todos os desejos.



Feliz Natal e Próspero 2018

Design: Margarida Guerra

PORTUGAL 2020

Encontram-se abertos, entre outros, no âmbito do P2020, concursos para apresentação de candidaturas a incentivos para projeto de:

- SIZ E (até 31/12);

Os prazos para a candidatura neste sistema dependem das indicações nos Avisos de cada CIM e GAL.

Para mais informações sobre estes temas, consulte-nos.

NOTÍCIAS DOS NOSSOS PARCEIROS

A ÓPTICA CENTRAL DE LEIRIA é uma empresa com sede em Leiria que se dedica à comercialização de produtos ópticos através das suas duas lojas situadas no Largo 5 de Outubro e no Centro Comercial Maringá, em Leiria.



(Mais informações em www.jlm.pt)

www.opticacentral.pt

LEGISLAÇÃO

O Decreto Regulamentar n.º 9-A/2017, de 3 de novembro, regulamenta a Lei n.º 78/2017, de 17 de agosto, que estabelece um **sistema de informação cadastral simplificada**, adotando medidas para a imediata identificação da estrutura fundiária e da titularidade dos prédios rústicos e mistos.

O Decreto-Lei n.º 141/2017, de 14 de novembro aprova várias medidas de apoio temporário destinadas aos contribuintes com domicílio fiscal, sede ou estabelecimento nos **concelhos afetados pelos incêndios de 15 de outubro**.

Para mais informações, consulte-nos.

TAXAS INDICATIVAS

	17/11/30	17/10/31
Euribor 3 meses	-0,329%	-0,331%
Euribor 6 meses	-0,272%	-0,276%
Euribor 12 meses	-0,188%	-0,185%
Obrig Tesouro 10 anos	1,899%	2,072%
EURO / USD	1,1774	1,1646
EURO / GBP	0,8793	0,8768
PSI 20	5.363,07	5.475,67
Brent Petróleo	62,66	60,94
Ouro	1.275,29	1.270,50

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

INFORMAÇÕES DIVERSAS

Decorre até ao dia 15 de dezembro, o prazo para o **3º pagamento por conta de IRC**.

A Portaria n.º 326/2017, de 30 de outubro procede à **atualização dos coeficientes de desvalorização da moeda a aplicar aos bens e direitos alienados durante o ano de 2017**, cujo valor deva ser atualizado nos termos dos artigos 47.º do Código do IRC e 50.º do Código do IRS, para efeitos de determinação da matéria coletável dos referidos impostos

A **taxa de juro aplicada pelo Banco Central Europeu** às suas principais operações de refinanciamento, é de 0,00 % a partir de 1 de novembro de 2017 (Informação da Comissão da U. E., publicada no jornal oficial C 373/2017, de 4 de novembro).

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site (www.jlm.pt) ou celia.vala@jlm.pt

JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!

FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —
Consultores de Gestão, SA
Direção do Notícias JLM:
Jaime Ramos Guerra

Colaboraram neste número:

Jaime Ramos Guerra e Margarida Guerra

Tiragem: 500

Conselho de Administração da JLM:

Jaime Ramos Guerra

António Poças, Célia Vala