

NOTÍCIAS

III EDIÇÃO

Nº18 JANEIRO 2018

JLM
Consultores



**Jaime Ramos Guerra—
Managing Partner**

A IMPORTÂNCIA DAS PARCERIAS E DAS PESSOAS

Vivemos num mundo em que conhecimento deve ser uma vantagem competitiva que todas as organizações, independentemente da sua natureza, têm de procurar, desenvolver e utilizar corretamente.

Esta afirmação, que se tornou um chavão, leva-nos a uma outra evidência: com as transformações cada vez mais bruscas e profundas em todas as áreas do meio envolvente, desde o económico ao sócio-cultural, do político-legal ao tecnológico, incidindo, naturalmente, sobre o meio envolvente transaccional, todas as pessoas da organização devem contribuir para a obtenção, difusão, utilização e retenção desse conhecimento.

As organizações recorrem a vários meios para obter a informação, que transformam em conhecimento, desde os fornecedores e consultores, às informações recolhidas na comunicação social e em revistas ou em feiras, exposições, congressos e conferências, mas esquecem o seu capital humano.

Outra característica dos dias de hoje é a necessidade de possuir estruturas leves e flexíveis, atentas às tendências e preparadas para as antecipar, o que significa ter organizações resilientes.

Para o conseguir, os gestores devem estar preparados para se concentrarem nas atividades principais das suas organizações, estabelecendo parcerias estáveis com outras organizações para executarem parte das funções que não criam diretamente valor para os clientes.

Assim, pode-se considerar que, a par com uma correta gestão do conhecimento, o estabelecimento de parcerias estáveis e geradoras de valor para todas as partes envolvidas, também é uma vantagem competitiva para qualquer organização.

Trata-se de mais um aspeto em que os colaboradores podem e devem ter um papel muito relevante: são eles que irão manter vivas as parcerias que os gestores decidem estabelecer, criando relações no dia a dia que as tornam uma realidade.

Importa, por isso, que cada organização conheça cada vez melhor as pessoas que constituem a sua equipa, direta e indireta.

Devem ser concebidos e implementados sistemas de avaliação de competências, planos de formação e sistemas de remuneração e garantido um modelo de monitorização do alinhamento com os objetivos e cultura da organização.

Os gestores têm de ter em consideração que não há duas pessoas iguais e que as que interessa reter e desenvolver são as adequadas para, com as metodologias e processos e tecnologia que temos, criarem valor para os clientes. **JRG**

“NINGUÉM DEVEIA SER NOMEADO PARA UM CARGO DE GESTÃO SE A SUA VISÃO SE FOCALIZAR NAS DEBILIDADES DAS PESSOAS E NÃO NOS SEUS PONTOS FORTES”

PETER DRUCKER

NOTÍCIAS DA JLM

A Assembleia Geral da JLM—Consultores de Gestão, Lda., nomeou, em 11 de Dezembro, a gerência para o período 2017 / 2019:

- Jaime Ramos Guerra
- Célia Vala
- Joana Guerra

PORTUGAL 2020

O Conselho de Ministros de 9 de novembro de 2017 aprovou o **PROGRAMA INTERNACIONALIZAR**, que foi publicado no Diário da República do dia 6 de dezembro de 2017.

O Programa é constituído por duas linhas de atuação e seis eixos de intervenção.

Para mais informações sobre estes temas, consulte-nos.

NOTÍCIAS DOS NOSSOS PARCEIROS

ärtebel® A ARTEBEL –
SOLUÇÕES CONSTRUTIVAS EM BETÃO ARTEFACTOS

DE BETÃO, SA é uma empresa constituída em 1977, com sede nas Meirinhas, concelho de Pombal, que apresenta soluções construtivas em betão.

(Mais informações em www.jlm.pt)

www.artebel.pt

LEGISLAÇÃO

A Portaria n.º 365 / 2017, de 7 de dezembro regulamenta o **Serviço Público de Notificações Eletrónicas (SPNE) associado à morada única digital**, previsto no Decreto-Lei n.º 93/2017, de 1 de agosto.

A Lei n.º 110/2017, de 15 de dezembro, cria **benefícios fiscais para entidades de gestão florestal**, alterando o Estatuto dos Benefícios Fiscais e o Regulamento Emolumentar dos Registos e Notariado.

A Portaria n.º 379/2017, de 19 de dezembro fixa o **valor médio de construção por metro quadrado**, para efeitos do artigo 39.º do Código do Imposto Municipal sobre Imóveis, a vigorar no ano de 2018

Para mais informações, consulte-nos.

TAXAS INDICATIVAS

	17/12/29	17/11/30
Euribor 3 meses	-0,329%	-0,329%
Euribor 6 meses	-0,271%	-0,272%
Euribor 12 meses	-0,186%	-0,188%
Obrig Tesouro 10 anos	1,946%	1,899%
EURO / USD	1,1993	1,1774
EURO / GBP	0,8872	0,8793
PSI 20	5.388,33	5.363,07
Brent Petróleo	66,63	62,66
Ouro	1.305,80	1.275,29

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

INFORMAÇÕES DIVERSAS

Decorre até 15 de janeiro o prazo para a entrega da **declaração de alterações pelo sujeito passivo de IRS** que até 31 de dezembro de 2017 ultrapassou o limite dos 200.000,00 euros em dois anos consecutivos ou os 250.000,00 euros num ano.

Decorre até ao dia 31 de Janeiro o prazo para:

- Comunicar o **inventário de existências** à AT.
- Entrega da **declaração Modelo 10** de IRS e IRC, relativa aos rendimentos pagos a residentes e das retenções efetuadas no ano de 2017.
- Entrega da **declaração Modelo 44** pelos senhorios dispensados de emitir recibos eletrónicos.

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site (www.jlm.pt) ou celia.vala@jlm.pt

JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!

FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —
Consultores de Gestão, LDA
Direção do Notícias JLM:
Jaime Ramos Guerra

Colaboraram neste número:

Jaime Ramos Guerra e Margarida Guerra
Tiragem: 500
Gerência da JLM:
Jaime Ramos Guerra, Célia Vala e Joana Guerra