

NOTÍCIAS

III EDIÇÃO

Nº 24 JULHO 2018

JLM
Consultores



**Jaime Ramos Guerra—
Managing Partner**

AS START-UPS E A INOVAÇÃO

“Estratégia sem empreendedorismo é planeamento central e empreendedorismo sem estratégia conduz ao caos”

(Collis, 2016)

Com os mercados em constante mudança, vão-se criando oportunidades para novos negócios e setores tradicionais têm de se adaptar a inovações, por vezes disruptivas, que põem em causa as estruturas existentes e implicam a adoção de inovações nos modelos organizacionais.

Neste clima de instabilidade, criam-se cada vez mais empresas, mas muitas delas não conseguem ganhar escala ou não conseguem mesmo sobreviver. Nalguns casos, a dificuldade no crescimento está relacionada com a aversão dos empresários para correr grandes riscos ou o seu receio de perda de agilidade com o aumento de dimensão ou de perderem o controlo da empresa.

A crise que se viveu internacionalmente e, por mais tempo, no nosso país, amplificou os efeitos positivos e negativos desta evolução.

Há estudos que apontam caminhos para as empresas ultrapassarem a dificuldade de ganhar escala.

Gulati e DeSantola (2016) defendem que as empresas podem contratar especialistas em áreas como as vendas, o marketing ou a gestão de pessoas, podem aumentar ou melhorar a estrutura de gestão, podem definir objetivos e planos de ação e podem criar uma cultura sustentável.

Collis (2016) indica que o crescimento também pode ser facilitado com a adoção duma estratégia *lean*, em que o único aspeto do pensamento estratégico que se deve manter constante é a visão do promotor, permitindo a focalização e alinhamento da organização e orientação para a essência inovadora do projeto.

Collis defende que, deste modo, se alia a estratégia com a inovação, lembrando que estratégia sem empreendedorismo é planeamento central e que empreendedorismo sem estratégia conduz ao caos.

É ainda importante que os empreendedores e os gestores aprendam a aprender, de modo a conseguirem responder rapidamente às alterações do meio envolvente e ao ajustamento que os concorrentes fazem à entrada duma nova empresa no mercado. **JRG**

BIBLIOGRAFIA:

Gulati e DeSantola (2016), “Start-Ups that last”, Harvard Business Review, Março

Collis, (2016), “Lean strategy”, Harvard Business Review, Março

NOTÍCIAS DA JLM



O gerente da JLM, Jaime Ramos Guerra, participou em mais uma sessão de Net Working, onde apresentou o modelo de negócios da empresa.

Para mais informações, consulte-nos.

Para mais informações, consulte-nos.

NOTÍCIAS DOS NOSSOS PARCEIROS



A **INDOORHOUSE** tem atualmente em curso um projeto de projetos de reabilitação urbana em Leiria e de construção no Algarve e em Leiria.

NOTÍCIAS DOS NOSSOS PARCEIROS

A **INDOORHOUSE - IMOBILIÁRIA, LDA** é uma sociedade constituída 2005, que tem como objeto social a construção e venda de edifícios, urbanizações e loteamentos, empreitadas de obras públicas, administração, arrendamento, compra e venda de propriedades e revenda dos adquiridos para esse fim.

(www.indoorhouse.pt)

(www.jlm.pt)

LEGISLAÇÃO

a Portaria n.º 105/2018, de junho procede à alteração à alínea a) do artigo 1.º e ao n.º 1 do artigo 2.º da Portaria n.º 130/2016, de 10 de maio, que define os critérios de **seleção dos contribuintes cuja situação tributária deva ser acompanhada pela Unidade dos Grandes Contribuintes**.

A Portaria n.º 333/2018, de 4 de junho cria a comissão de acompanhamento dos trabalhos da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT) de **apuramento dos coeficientes técnico-económicos**.

O Decreto-Lei n.º 52/2018, de 25 de junho, altera o Registo Nacional de Pessoas Coletivas e **cria a certidão online das Pessoas Coletivas**.

Para mais informações, consulte-nos.

TAXAS INDICATIVAS

	18/06/29	18/05/31
Euribor 3 meses	-0,321%	-0,321%
Euribor 6 meses	-0,269%	-0,269%
Euribor 12 meses	-0,181%	-0,184%
Obrig Tesouro 10 anos	1,775%	1,894%
EURO / USD	1,1677	1,1699
EURO / GBP	0,8848	0,8799
PSI 20	5.5528,50	5.468,67
Brent Petróleo	79,23	77,56
Ouro	1.254,20	1.298,00

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

INFORMAÇÕES DIVERSAS

Decorre até ao dia 15 de julho o prazo para a entrega da declaração IES.

A Portaria n.º 166/2018, de 08 de junho, procede à alteração das **instruções de preenchimento do anexo regularizações do campo 40** que fazem parte integrante da declaração periódica de IVA, aprovada pela Portaria n.º 221/2017.

De acordo com informação da Comissão da U. E., publicada na página 17 do jornal oficial C 189/2018, de 4 de junho, a **taxa de juro aplicada pelo Banco Central Europeu às suas principais operações de refinanciamento**, é de 0,00 % (mantém-se) a partir de 1 de junho de 2018.

Para mais informações, consulte-nos

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site (www.jlm.pt) ou celia.vala@jlm.pt

JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!

FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —
Consultores de Gestão, LDA
Direção do Notícias JLM:
Jaime Ramos Guerra

Colaboraram neste número:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra
Tiragem: 500
Gerência da JLM:
Jaime Ramos Guerra, Célia Vala e
Joana Guerra