



**Jaime Ramos Guerra—
Managing Partner**

O PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL (CONT)

No Nº 43 do Notícias JLM ¹ abordamos o tema da transformação digital e citamos um artigo de Iansiti e Nadella (2022).

Para estes autores, para ter sucesso na transformação digital é importante conseguir uma sinergia entre três fatores: capacidades, tecnologia e arquitetura.

As capacidades incluem a cultura organizacional, a formação profissional, a existência de ferramentas com “baixo código” ou “não código” e a agilidade das equipas.

A tecnologia inclui o *machine learning*, o *deep learning* a encriptação de dados e a existência de *analytics* em tempo real.

Na arquitetura encontramos a plataforma de dados, a integração e normalização horizontal a experimentação e o risco e a gestão de dados.

Iansiti e Nadella consideram que existem cinco fases de maturidade digital:

- Tradicional – As unidades de negócio organizam-se em silos, existem aplicações e tomadas de decisão locais,

os dados organizam-se em silos e os modelos de aprendizagem de máquina baseiam-se em unidades de negócio;

- Ponte – Os dados estão centralizados e existe uma equipa científica, há equipas de desenvolvimento ágil e a plataforma de dados é baseada em cloud e elasticamente escalável;
- “Hub” – Existência de perceções (“insights”) em tempo real e partilhadas em todas as unidades de negócios, há propriedade comercial dos aplicativos e uma base de dados única modular e modelos avançados de machine-learning;
- Plataforma – Existem capacidades e perceções maduras baseadas em aplicativos, a inovação distribui-se por toda a organização e existem agentes de desenvolvimento, existe uma base integrada de software, dados e inteligência artificial e habilidades avançadas de desenvolvimento de inteligência artificial;
- Nativo – Existe inovação baseada em dados democratizada e combinada com um conhecimento muito profundo de inteligência artificial, cultura ágil com propriedade integral da solução, ferramentas customizadas, auto sustentadas e infraestrutura de plataforma e tecnologia de machine-learning otimizada e altamente automatizada.

¹ Ver, pf, www.jlm.pt

JRG

BIBLIOGRAFIA: Iansiti, M.; Nadella, S.; (2022);-June “Democratizing transformation”; Harvard Business Review; May

NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM

A **E-Qonexo** é o parceiro ideal para os seus projetos de Climatização, produção de Águas Quentes Sanitárias e Energias Renováveis.

Disponibiliza apoio 360º ao cliente, desde a análise económica, seleção de equipamento, instalação até à assistência técnica e manutenção.

NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM



NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM

As soluções da **E-Qonexo** primam pelo elevado grau de qualidade e inovação, diversidade e complementaridade de serviços, graças à experiência e Know-how do seu promotor e da sua equipa.

A **E-Qonexo** garante soluções desenvolvidas à medida das necessidades de cada cliente.

LEGISLAÇÃO

A lei n.º 10/2023, de 3 de março, completa a transposição da Diretiva (UE) 2019/2161, relativa à **defesa dos consumidores**.

O decreto Lei n.º 20-A/2023, de 22 de março, estabelece o **regime geral de aplicação dos fundos europeus do Portugal 2030 e do Fundo para o Asilo, a Migração e a Integração para o período de programação de 2021-2027**.

A lei n.º 13/2023, de 3 de abril, altera o **Código do Trabalho e legislação conexas**, no âmbito da agenda do trabalho digno.

Para mais informações, consulte-nos

TAXAS INDICATIVAS

	23/04/28	22/12/31
Euribor 3 meses	3,265%	2,162%
Euribor 6 meses	3,622%	2,732%
Euribor 12 meses	3,880%	3,316%
EURO / USD	1,0981	1,0705
EURO / GBP	0,88050	0,8852
PSI	6.208,99	5.724,00
Brent Petróleo	79,57	84,48
Ouro	1.992,33	1.826,71

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

Para mais informações, consulte-nos

INFORMAÇÕES DIVERSAS

Decorre até ao final de maio o período para envio, via Internet, da Declaração de rendimentos **modelo 22**.

Decorre até ao final do mês de maio o período para a **autoliquidação de IRC**.

Encontram-se disponíveis os Avisos para apresentação de candidaturas ao **SICE – Inovação Produtiva – Territórios Baixa Densidade e SICE – Inovação Produtiva – Outros territórios** (operações individuais de investimento produtivo em atividades inovadoras, promovidas por PME).

Para mais informações, consulte-nos

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site (www.jlm.pt) ou jaime.guerra@jlm.pt

JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!

FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —
Consultores de Gestão, LDA
Direção do Notícias JLM:
Joana Guerra

Colaboraram neste número:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra
Tiragem: 500
Gerência da JLM:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra