



**Jaime Ramos Guerra—
Managing Partner**

DECISÕES DE ROTINA MAIS EFICIENTES

Os líderes, como qualquer pessoa, tomam, habitualmente, decisões.

As decisões podem ser, como são normalmente, de rotina. No entanto, os líderes destacam-se pela tomada de decisões estratégicas.

Lancefield (2024) apresenta modos de incorporar princípios de decisão estratégica nas práticas diárias de decisões de rotina.

O autor defende que, ao fazê-lo, pequenas decisões como onde se deve focar ou o que fazer ao longo do dia ou da semana passarão a ter mais impacto e será mais fácil ultrapassar obstáculos sentidos na execução da estratégia.

Lancefield recorda que “ser estratégico – isto é, fazer um conjunto coerente de escolhas para o ajudar a perseguir uma ambição ou objetivo – é uma competência inegociável para os líderes empresariais”.

No entanto, nota que as estratégias são difíceis de conceber e implementar.

Parte dessa dificuldade depende da própria mentalidade e comportamento do decisor. No limite, o cansaço diminui a capacidade de decidir, a ansiedade limita o campo de visão, o excesso de trabalho torna mais difícil descobrir por onde começar, a falta de confiança incentiva a focar no curto prazo.

O caminho proposto por Lancefield tem seis passos:

a) Identifique as ações que importam

Cada vez é mais corrente existirem eventos, situações ou atividades que contribuem de forma desproporcionalmente positiva para uma estratégia. O planeamento da atividade de líder deve incluir a tomada de decisões críticas, identificar e interpretar sinais de clientes e colaboradores, incentivar as pessoas da equipa a pensar e agir de forma inovadora, enfrentar comportamentos difíceis.

b) Concentre-se no problema mais importante

Tendo em consideração as ações identificadas, é importante haver concentração no maior problema que precisa de ser resolvido, tendo em conta como a superação do problema contribuirá positivamente para os resultados estratégicos da organização.

c) Explore as opções possíveis

Estas opções podem surgir em ocasiões a que podemos dar pouca atenção, como uma conversa, uma mensagem ou uma reunião.

d) Identifique e estude os recursos necessários

Esta identificação e estudo é importante para obter o resultado pretendido.

e) Crie alinhamento entre os elementos da estratégia

Nem sempre as escolhas estratégicas individuais coincidem com as coletivas.

É importante verificar se as decisões estão alinhadas.

f) Reúna os recursos requeridos

JRG

BIBLIOGRAFIA: Lancefield, David; (2024); “6 ways to bring strategy into your work every day”, Harvard Business online, 2024/07/12

NOTÍCIAS DA JLM

A **JLM—Consultores de Gestão, Lda.** comemorou no dia 1 de agosto o seu 33º aniversário.



NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM

A **MAVIRIPA** iniciou a sua atividade em 1989. Tem vindo a explorar vários segmentos de negócio no retalho desde a sua constituição. Presentemente, a **MAVIRIPA** opera seis lojas de Artesanato e Souvenirs, duas Perfumarias e dois Bares, na ilha de São Miguel, Açores.



www.maviripa.pt

NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM

LEGISLAÇÃO

O decreto lei nº 3/2024, de 5 de janeiro, procede a alterações no âmbito da **cobrança e regularização de dívidas à segurança social.**

A lei n.º 30-A/2024, de 20 de junho, **autoriza o governo a isentar de IMT e IS a compra de habitação própria e permanente por jovens até aos 35 anos**, através da alteração do CIMT e CIS.

A lei nº 31/2024, de 28 de junho, aprova **medidas fiscais para a dinamização do mercado de capitais**, alterando o CIRS, CIS e EBF.

Para mais informações, consulte-nos

TAXAS INDICATIVAS

	31/07/31	23/12/31
Euribor 3 meses	3,638%	3,905%
Euribor 6 meses	3,563%	3,861%
Euribor 12 meses	3,349%	3,532%
EURO / USD	1,0828	1,1050
EURO / GBP	0,8438	0,86905
PSI	6.708,39	6.396,48
Brent Petróleo	81,36	77,04
Ouro	2.492,40	2.071,80

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

Para mais informações, consulte-nos

INFORMAÇÕES DIVERSAS

A portaria nº 39_A/2024, de 1 de fevereiro, procede à terceira alteração da Portaria n.º 38/2022, de 17 de janeiro, que cria e regula a **medida Compromisso Emprego Sustentável.**

A portaria nº 49/2024, de 15 de fevereiro, regulamenta o **balcão do arrendatário e do senhorio.**

O decreto lei nº 115/223, de 15 de dezembro, **extinguiu as obrigações de adesão e pagamento ao FCT**, podendo os saldos dos pagamentos anteriores ser levantados nos termos previstos na lei.

Para mais informações, consulte-nos

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site (www.jlm.pt) ou jaime.guerra@jlm.pt

JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!

FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —
Consultores de Gestão, LDA
Direção do Notícias JLM:
Joana Guerra

Colaboraram neste número:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra
Tiragem: 500
Gerência da JLM:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra