

NOTÍCIAS

III EDIÇÃO

Nº 47 SETEMBRO 2024

JLM
Consultores



**Jaime Ramos Guerra—
Gerente**

UM MEIO PARA VENCER NA ERA DA DIGITALIZAÇÃO

Vivemos a era da indústria 4.0, da digitalização. A transformação digital, necessária em todas as organizações, consiste na utilização de tecnologias digitais para inovar ao nível dos processos e para desenvolver novos produtos e serviços.

Podemos considerar vários pilares da transformação digital (big data & analytics, cloud, mobilidade e redes sociais) e vários aceleradores da inovação (inteligência artificial (IA), internet das coisas, cibersegurança, robótica, impressoras 3D e realidade virtual e aumentada).

Daugherty e outros (2024) defendem a construção dum modelo digital que integra tecnologias de cloud, dados e IA para servir de base ao desenvolvimento sustentável duma organização, tornando-a mais adaptável num mundo em crescente mudança.

Para os autores, entrámos numa era de inovação disruptiva, onde ondas de novas tecnologias transformam a reinvenção contínua numa estratégia padrão das empresas vencedoras. A AI generativa é apenas a mais recente inovação de outras que se seguirão e que as organizações terão de incorporar para se manterem competitivas.

É necessário construir um núcleo digital adaptado ao negócio, o que implica a utilização conjunta de práticas de cloud (para agilidade e inovação), dados e IA (para diferenciação).

Simultaneamente, são necessárias plataformas e aplicações para acelerar o crescimento, experiências de próxima geração e operações otimizadas, garantindo a segurança desde o seu desenho.

Os autores entendem que o núcleo digital forte pressupõe a utilização de três princípios:

- Liderança com valor

Quanto mais frágil for o núcleo digital, menor será a capacidade de aproveitar novas ondas de tecnologia e apoiar a reinvenção e menor será o valor do negócio.

- Aumento dos investimentos estratégicos em inovação

As empresas líderes aumentam continuamente a proporção dos orçamentos de TI referentes a inovação estratégica, em oposição às operações e manutenção.

- Equilíbrio entre os passivos da dívida técnica (custo, em termos de dinheiro e esforço, necessário para que uma empresa mantenha os seus sistemas de TI atualizados e capazes de satisfazer as necessidades do negócio) e os investimentos para o futuro.

Segundo os autores, um estudo realizado pela Accenture em mais de 1500 grandes empresas globais de vários setores, aquelas que construíram um núcleo digital pronto para a reinvenção conseguiram uma taxa de crescimento 60% superior à das restantes (de 7,1% para 11,1%) e aumentaram a rentabilidade em 40% (de 14,2% para 19,4%). **JRG**

BIBLIOGRAFIA: Daugherty, Paul; Wilson, H James; Narains, Karthik; Shukla, Prashant; (2024); "How to integrate Cloud, Data, and AI Technologies - and make your company more adaptable", Harvard Business web article, 2024/07/12

NOTÍCIAS DA JLM

A **JLM—Consultores de Gestão, Lda.** admitiu nos seus quadros:



BEATRIZ SOUSA, licenciada em Gestão de Empresas (2023) pelo ISCAC.

LEGISLAÇÃO

O decreto legislativo regional nº 2/2024/A, de 24 de junho, aprova o **Orçamento da Região Autónoma dos Açores para o ano de 2024.**

O decreto regulamentar regional nº 6/2024/A, de 24 de junho, regula o «**Sistema de Incentivos à Transição Digital das Empresas dos Açores**», do investimento «**Capacitação e Transformação Digital das Empresas nos Açores**».

A lei nº 48-A31/2024, de 25 de julho, **Isenta de IMT e de IS a compra de habitação própria e permanente por jovens até aos 35 anos**, através da alteração do CIMT e do CIS.

Para mais informações, consulte-nos

NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM

Com 45 anos de experiência, a **Formato – Formulários Múltiplos Comerciais, S.A.**, é uma empresa de referência no sector gráfico.

A **Formato, S.A.** desenvolve e produz, designadamente rótulos e etiquetas autoadesivas, formulários em contínuo e folha a folha, envelopes, toaletes, bilhética, bem como outros serviços gráficos.

NOTÍCIAS DE PARCEIROS DA JLM

O compromisso com a excelência e a sustentabilidade posiciona a **Formato, S.A.** como um parceiro de confiança para os clientes que procuram produtos gráficos com um elevado padrão de qualidade.



www.formatosa.wixsite.com

INFORMAÇÕES DIVERSAS

Decorre até ao final de setembro o prazo para efetuar o **2º pagamento por conta de IRC.**

O decreto lei nº 41-A/2024, de 28 de junho, aprova regras no âmbito do **plano para as migrações, atribuindo novas competências à Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I. P.**, e reformulando o Observatório das Migrações, e procede à prorrogação do prazo estabelecido no Decreto-Lei n.º 10-A/2020, de 13 de março, relativo à validade dos documentos e vistos.

Para mais informações, consulte-nos

TAXAS INDICATIVAS

	24/08/31	24/07/31
Euribor 3 meses	3,469%	3,638%
Euribor 6 meses	3,351%	3,563%
Euribor 12 meses	3,072%	3,349%
EURO / USD	1,0870	1,0828
EURO / GBP	0,8412	0,8438
PSI	6.760,15	6.708,39
Brent Petróleo	76.80	81,36
Ouro	2.534,82	2.492,40

FONTES: BPortugal, Euribor-Rates, JNegócios, pt.investing.com

Para mais informações, consulte-nos

As informações contidas nesta edição do Notícias JLM não dispensam a consulta dos diplomas publicados em Diário da República ou outras publicações oficiais.

Para mais informações, consulte o nosso site (www.jlm.pt) ou jaime.guerra@jlm.pt

JLM—CONSIGO EM QUALQUER LUGAR!

FICHA TÉCNICA

Propriedade: JLM —
Consultores de Gestão, LDA
Direção do Notícias JLM:
Joana Guerra

Colaboraram neste número:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra
Tiragem: 500
Gerência da JLM:
Jaime Ramos Guerra e Joana Guerra